

EMPRESA DE LUCRO PRESUMIDO: VISÃO INTEGRADA DOS SETORES E SUAS DINÂMICAS INTERNAS

FINANCES OF A PRESUMED PROFIT COMPANY: INTEGRATED VIEW OF THE SECTORS AND THEIR INTERNAL DYNAMICS

¹MORA, Alex; DIDONÉ, Gustavo; HADDAD, Otávio; SILVA, Jacqueline C. de Oliveira.

^{1a3}Departamento de Administração
Centro Universitário das Faculdades Integradas de Ourinhos-Unifio/FEMM.

RESUMO

Este artigo apresenta um relato de experiência sobre um estudo realizado em uma empresa que opera sob o Regime Tributário de Lucro Presumido e como este regime impacta nas tomadas de decisão. Atualmente, uma grande parcela das empresas, no Brasil, opera sob esse regime tributário e por isso, se torna fundamental que as pessoas saibam como obter grandes receitas e se manterem competitivas no mercado. O sucesso de uma empresa depende de sua carga tributária, fluxo de caixa e competitividade. O objetivo deste artigo é apresentar como o regime de lucro presumido pode afetar a capacidade de uma empresa de permanecer sustentável financeiramente. O relato de experiência, apresentado por meio de um podcast conduzido por alunos do curso de administração explora o impacto da escolha do regime tributário na saúde financeira das empresas. O relato aborda questões técnicas e questões cotidianas que os líderes empresariais enfrentam. Além de apresentar alguns problemas que surgem durante o processo de gestão sob o regime tributário de lucro presumido e oferece métodos úteis para garantir a sustentabilidade financeira.

Palavras-chave: Custos; Finanças; Regime Tributário; Tomada de Decisões.

ABSTRACT

This article presents an experiential account of a study conducted within the finance department of a company operating under the presumed profit tax regime. In this context, a significant portion of companies located in Brazil operates under this regime, emphasizing the importance of public understanding of the financial aspects of these enterprises. These companies achieve substantial revenues, generating sufficient income to remain competitive in the current market. This article reveals the outcomes of a podcast derived from the course "Research Topics in Administration I," taught by Professor Jacqueline Cristiane. In addition to discussing this tax regime, the article elucidates how decisions made can be influenced by the company's current tax regime. Employing a collaborative methodology, the topic was selected, and an expert in the field was chosen to record the podcast, aiming to address crucial issues on the subject. The objective is to disseminate knowledge to individuals seeking this type of information, particularly those who have never worked in the field or are seeking their first opportunity to enter, as well as individuals working in companies under this tax regime but in other departments.

Keywords: Finance; Company; Tax Regime; Decisions.

INTRODUÇÃO

A escolha do regime tributário é uma decisão importante para qualquer empresa, pois impacta diretamente sua carga tributária, seu fluxo de caixa e sua competitividade. Dependendo do perfil da empresa, os regimes oferecem várias formas de calcular e pagar impostos. Cada um desses regimes tem vantagens e desvantagens. O regime correto pode economizar, simplificar a burocracia e reduzir

riscos fiscais, além de afetar a saúde financeira do negócio no longo prazo. (Padoveze, 2010).

Além disso, um regime tributário adequado pode ajudar a otimizar a gestão financeira, permitindo que ela direcione os recursos para áreas estratégicas e invista em seu crescimento. Ele também, ajuda a evitar penalidades e problemas com o fisco mantendo a conformidade com as obrigações fiscais. É fundamental conhecer as características de cada regime e como eles se aplicam à operação da empresa para maximizar os benefícios fiscais e garantir uma operação mais econômica e duradoura. (Padoveze, 2010).

Neste sentido a problemática deste trabalho é: quais os impactos do regime tributário de Lucro Presumido nas tomadas de decisão de uma empresa e como essa escolha influencia sua capacidade de se manter competitiva no mercado?

Nesse contexto, este artigo oferece um relato de experiência, resultado de uma pesquisa em uma empresa que opera sob o Regime Tributário de Lucro Presumido. Em um país onde uma parte considerável das empresas opta por esse regime, entender os detalhes financeiros dessas organizações assume uma grande importância, ainda mais para pessoas que possuem pouca experiência.

Além de proporcionar uma visão do cotidiano empresarial, apresentou algumas estratégias adotadas para garantir o sucesso da empresa, bem como, as dificuldades enfrentadas no processo. Cada decisão tomada se torna um ponto de reflexão sobre os conhecimentos necessários para conduzir a empresa com sucesso.

Mais do que uma simples análise, este relato é uma narrativa que mostra a essência que gira em torno do mundo corporativo, ao destacar as interações entre teoria e prática, entre regulamentações fiscais e realidades empresariais.

Este estudo objetiva apresentar os desafios que os profissionais enfrentam durante a jornada diária de liderar uma organização por meio da análise das operações empresariais da perspectiva de um líder.

METODOLOGIA

Através de um podcast, conduzido pelos alunos do sétimo termo de administração, este trabalho almeja não apenas mostrar questões técnicas, mas também destacar os aspectos cotidianos que rodeiam as tomadas de decisões em empresas submetidas a esse regime tributário. Os recursos metodológicos usados para desenvolver este projeto começaram com o processo de tomada de decisão,

que incluiu a escolha do tema, as questões a serem abordadas e a gravação do *podcast*.

A metodologia é essencial para a criação de podcasts porque fornece uma estrutura organizada e clara durante todo o processo de produção, desde a concepção até a gravação. A fim de garantir que o podcast mantenha a qualidade e a relevância para o público-alvo, ela ajuda a estabelecer objetivos, planejar conteúdo, escolher formatos adequados e estabelecer um cronograma consistente.

A formação dos grupos foi a primeira etapa e a escolha dos integrantes do grupo foi determinado logo no primeiro dia. A partir dessa perspectiva, o grupo deveria fazer mais pesquisas sobre o assunto e designar um especialista (um professor, profissional liberal ou consultor) na área em foco para discutir as questões pertinentes ao tema. O grupo entregou um roteiro pré-elaborado em conjunto com o especialista antes da gravação.

A escolha de uma empresa sob o regime tributário como objeto da pesquisa foi estratégica, pois essa modalidade tributária é bastante usada por empresas no Brasil. Com isso, os resultados podem ser generalizados para uma grande parcela do mercado, ajudando pessoas que buscam esse tipo de conhecimento.

Ficou definido, ainda, que durante a gravação do *podcast*, o entrevistado compartilharia suas experiências sobre o funcionamento do departamento de compras e financeiro. Neste sentido, foram explorados temas como a tomada de decisão, gestão de recursos e os desafios enfrentados pelo regime tributário. As questões discutidas no *podcast*, foram:

1 - Como o regime tributário lucro presumido influencia as decisões de compra da empresa,

2 – É necessário calcular os impostos antes de realizar uma compra?

3 – É importante manter relações sólidas com fornecedores?

4 - O que é importante para manter um bom ambiente de trabalho?

5 - Quais os principais desafios na gestão do estoque da empresa?

6 - Como o setor está se comportando as mudanças do mercado?

7 - Como seu departamento está contribuindo para a sustentabilidade financeira da empresa?

8 - Quais inovações recentes do seu setor que a empresa adotou ou está considerando adotar?

9 - Como é tratado a ouvidoria dos funcionários no setor?

O uso do podcast é relevante para este estudo, pois apresentará uma visão mais dinâmica das operações da empresa, permitindo aos espectadores uma experiência no cotidiano dos vários setores de uma empresa.

Os procedimentos éticos serão seguidos, garantindo a privacidade dos participantes, sendo que nenhum conteúdo será publicado sem a autorização deles.

Espera-se que o podcast ajude pessoas que busquem conhecimento sobre as práticas nos variados campos da administração de empresas sob o regime tributário. Os resultados obtidos depois do podcast gravado, serão úteis para profissionais da área e para quem está buscando esse conhecimento. Ademais, este estudo pretende ajudar as empresas a entenderem melhor as oportunidades e os desafios do setor financeiro e, por isso, desenvolver melhores estratégias. Para finalizar, o compartilhamento dos resultados deste estudo poderá ajudar a população que busca esse tipo de conhecimento para sua vida profissional e pessoal. Este presente trabalho foi protocolado na Plataforma Brasil e aprovado pelo CEP com o número do protocolo CAAE 78789224.9.0000.0332

DESENVOLVIMENTO

O Especialista convidado foi o Sr. Pedro Coiradas, Supervisor de Compras da empresa Arameficio. E para interagir com a Especialista, o grupo foi representado pelo aluno Otávio Moises Haddad.

Figura 1 – Gravação do Podcast



Fonte: Arquivo pessoal.

Logo de início, foi apresentado o Regime Tributário de Lucro Presumido. O Lucro Presumido é um sistema tributário em que uma empresa simplifica o cálculo do Imposto de Renda de Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). Nesse sistema, a Receita Federal presume o lucro com base em uma porcentagem específica do faturamento.

Foi abordado sobre os desafios das empresas que operam sob o Regime Tributário de Lucro Presumido no que diz respeito à gestão de compras e estoque. O entrevistado relatou sua experiência em como tratar com questões como mudança na demanda, variações nos preços de matérias-primas e mudanças no mercado.

Quanto a questão da gestão de compras, foi comentado a importância de estabelecer parcerias sólidas com fornecedores. O entrevistado comentou a necessidade de avaliar não apenas o preço dos produtos, mas também a qualidade, prazo de entrega e o pós-venda oferecido pelo fornecedor, principalmente quando surge um problema com o material já comprado.

Falando de estoque, a entrevista abordou a importância de implementar práticas de controle, ainda mais quando deve-se enviar o SPED (Sistema Público de Escrituração Digital) todo mês para a Receita Federal. Destacou-se ainda, a necessidade de implementar sistemas de gestão de estoque que permitam uma visão ampla das quantidades, dos níveis de estoque e das datas de vencimento e fabricação. Também foi comentado a importância de realizar inventários para identificar possíveis diferenças e evitar compras desnecessárias.

No contexto da gestão de pessoas, foi apresentada estratégias para promover um ambiente de trabalho onde os funcionários se sintam motivados para realizarem suas atividades. Quanto ao setor financeiro, foi mister destacar que as pessoas trabalham muito com números e, por isso, uma simples distração pode ocasionar um erro catastrófico. Portanto, é de grande importância um bom ambiente de trabalho.

Também foi explanado sobre melhorias que podem ser aplicadas dentro das diversas áreas da empresa, por meio de diferentes estratégias, a fim de aumentar a produtividade. Exemplos de projetos de melhoria que foram bem-sucedidos em sua empresa foram compartilhados, novas tecnologias e a revisão de processos já existentes. Foi retratado, também, a importância de promover uma cultura de inovação, incentivando os colaboradores a ajudarem com ideias para melhorar as operações dos setores.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Durante a entrevista foram explorados os desafios enfrentados pelas empresas que atuam sob o regime tributário de lucro presumido, com foco na gestão de compras, estoque e impostos. Foram discutidas estratégias para promover um ambiente de trabalho motivador e incentivador da inovação, visando aumentar a produtividade e otimizar as operações financeiras.

Foi retratado o impacto do ambiente tributário na tomada de decisão das empresas. O entrevistado relatou como as políticas fiscais podem influenciar as decisões tomadas pelas empresas no momento de firmar uma parceria ou compra.

O ambiente tributário de lucro presumido pode ter um impacto significativo na tomada de decisão e nas práticas operacionais das empresas. Compreender esses impactos é fundamental para os profissionais que atuam nessa área, pois ajuda a diminuir os riscos de um erro e lhes permite tomar decisões que promovam o sucesso da empresa.

REFERÊNCIAS

GITMAN, Lawrence J.; ZUTTER, Chad J. **Princípios de administração financeira**. Pearson, 2018.

PADOVEZE, Clóvis Luís. **Contabilidade gerencial: Um enfoque em sistemas de informação contábil**. Atlas, 2010.